



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO PARAÍSO



Poder Executivo  
**SEMPPLAN - Secretaria Municipal de Planejamento**

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## ALTO PARAÍSO-RO

**PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO PARAÍSO-RO.**

**JOÃO PAVAN**

Prefeito do Município de Alto Paraíso

**EVERALDO GABALDO**

Vice-Prefeito

Organização: SEMPLAN - **Secretaria Municipal de Planejamento.**



“Todas as diretrizes são resultado de um planejamento e todo planejamento é resultado de sonhos.”

O planejamento é imprescindível na administração pública. Dessa forma estaremos realizando este planejamento o qual norteará as ações do Executivo Municipal, possibilitando a adequação do programa de governo desta gestão, respeitados os princípios – transparência, eficiência e modernização da máquina pública; desenvolvimento e inclusão social; infraestrutura e desenvolvimento urbano; desenvolvimento econômico; educação e conhecimento; saúde; meio ambiente; administração popular cidadã – articulados às demandas da população, representada pelos Conselhos Municipais. Isso oportunizou uma maior integração entre o plano de governo e as demandas sociais. Assim, com objetivos e metas claras e que atendam as demandas da população, pode-se traçar as melhores estratégias na construção desse futuro.

A gestão por objetivos é uma maneira prática e eficiente de administrar. As metas definidas facilitam a escolha do melhor caminho, bem como a avaliação dos resultados alcançados. Assim, essa administração, tendo este Plano como norteador de suas ações, poderá avaliar suas realizações com maior fidelidade.

## **GESTÃO 2021 - 2024**

O Planejamento Estratégico é um instrumento fundamental para a administração pública municipal em sua busca pela competência e efetividade dos que fazem que, para atender tais exigências, são obrigados a se atualizarem e agirem através de modernas práticas de planejamento e gestão.



Tendo como função primordial reduzir as indecisões e incertezas na definição das ações governamentais favorecendo, desta forma, as necessárias transformações econômicas e sociais do município, o Planejamento Estratégico requer a harmonia dos vários objetivos setoriais e a coerência entre os instrumentos, métodos e processos adotados, condição essencial para que possamos articular, convenientemente, as políticas do município com as federais e estaduais.

“Há um tempo em que devemos deixar as velhas roupas, que já possuem a forma do nosso corpo. E devemos abandonar os velhos caminhos que nos levam sempre aos mesmos lugares. Este tempo chama-se travessia e se não ousarmos fazê-la, correremos o risco de ficar à margem, não dos outros, mas de nós mesmos”.

(Fernando Teixeira de Andrade)

## NOSSO PERFIL



### Missão:

Garantir a melhoria da qualidade de vida do cidadão morador de alto paraíso, promovendo uma gestão eficiente dos recursos e políticas públicas, garantindo o fiel cumprimento dos princípios constitucionais, e promovendo a harmonia entre as



políticas ambientais e sócio econômicas para que hajam maiores interesses de investidores na agroindústria e no comércio em geral, gerando empregabilidade a longo prazo e desenvolvimento sustentável.

## Visão:

Ser referência em gestão pública pela excelência na percepção e aplicação dos recursos públicos, sendo reconhecida como uma gestão transparente, humana e participativa, promovendo o desenvolvimento sustentável, social e econômico para ser motivo de orgulho tanto para população como para seus servidores, tornando o município um dos melhores lugares para se viver no estado de Rondônia.

## Valores:

**Participação popular:** Este valor tem como base o compromisso do governo municipal na priorização da participação política da população de Alto Paraíso, em propor ações de melhoria, além de fiscalizar o desenvolvimento e as decisões do governo municipal.

**Desenvolvimento da Justiça Social:** o compromisso do governo atual visa a garantia aos direitos, pois parte do princípio de que todos os cidadãos têm direitos e deveres iguais em todos os aspectos da vida social.

**Transparência Administrativa:** baseada na publicidade das ações e divulgação dos serviços públicos realizados ou prestados à sociedade contribuindo para o controle, a fiscalização e a participação popular na administração pública.

**Melhoria da qualidade de vida:** Este valor define que todos os servidores da administração pública municipal deverão ser responsáveis pela garantia da eficiência e eficácia de suas ações, objetivando o atendimento às necessidades da população de Alto Paraíso.

**Honestidade e humildade administrativa:** Ao estabelecer a honestidade e a humildade como valor, o governo municipal de Alto Paraíso determina aos gestores uma regra de conduta no gerenciamento administrativo dos recursos humanos, financeiros e institucionais do município, sendo orientada pelo respeito ao próximo, a



transparência, integridade, honradez e possibilitando às pessoas o direito de escuta às suas reais necessidades e a possibilidade de implantar seus anseios.

## Matriz SWOT / FOFA:

### **Forças (Strengths):**

- Comprometimento da equipe.
- Capacidade de articulação.
- Liderança visionária focada e dinâmica.
- Boa relação da administração superior com os servidores.
- Forte ajuda do setor produtivo.
- Equipe focada no bom atendimento ao público e em deixar obras de boa qualidade para os anos consecutivos.

### **Fraquezas (Weaknesses):**

- Insuficiência de estruturação organizacional física (salas administrativas e de arquivos).
- Carência de procedimentos internos organizacionais.
- Quadro de pessoal escasso em alguns setores.
- Capacitação para servidores.
- Recursos financeiros.
- Falta de implantação de alguns setores.
- Empresas prestadoras de serviços de construção civil.

## Matriz SWOT / FOFA:

### **Oportunidades (Opportunities):**

- Movimento de Modernização / Inovação Geral;
- Governo com Vontade Executiva;
- Aproximação e boa articulação com o Legislativo;
- Possibilidade de parcerias com demais entidades do setor produtivo e instituições de classe;
- Melhoramento da infraestrutura das secretarias executivas/administrativas e dos prédios de atendimento da população nas áreas da saúde, educação, meio ambiente e obras.

### **Ameaças (Threats):**

- Interesses políticos divergentes;
- Gestão na manutenção dos sistemas (Baixa de pagamentos manual no setor de tributos);
- Falta de diálogo e/ou fofocas internas;
- Tempo interno de processos administrativos;



# Secretaria Municipal de Planejamento

---



A Secretaria Municipal de Planejamento do Município de Alto Paraíso tem com objetivo desenvolver o planejamento estratégico devendo cuidar para que o recurso público tenha o emprego correto em sua aplicação e garantir que o anseio da população se transforme em projetos válidos e aplicáveis, devendo também angariar recursos pelas diversas fontes existentes legais em nosso País ajudando a elevar o nível de qualidade de vida dos cidadãos de Alto Paraíso/RO;

Também tem como motivo de existir: Elaborar políticas e estratégias para o desenvolvimento do Município, Desenvolver atividades e programas relativos a habitação, regularização fundiária, projetos de engenharia e melhorias na modernização das atividades da administração pública municipal e Elaborar de maneira participativa, estudos para o estabelecimento de parâmetros de desenvolvimento urbano como: planos diretores, mapas, zoneamentos, códigos de obras, urbanismo e postura; cartilhas, entre outros.

---



PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO PARAÍSO



Poder Executivo  
**SEMPPLAN - Secretaria Municipal de Planejamento**

# Secretaria Municipal de Administração e Finanças



A Secretaria Municipal de Administração e Finanças tem por finalidade:

Executar atividades relativa ao recrutamento, seleção, treinamento, controles funcionais, padronização, guarda, aquisição, distribuição e controle do material utilizado na prefeitura;

Realizar tombamento dos bens patrimoniais públicos e coordenar as ações da contabilidade;

Conservar interna e externamente o prédio da Prefeitura Municipal, móveis e instalações;

Executar a política Fiscal e tributária do Município;

Processar as despesas, a administração financeira, orçamentária e patrimonial do Município;

Zelar pelo sistema tributário e administrativo Municipal.



## Secretaria Municipal de Saúde



PERSPECTIVA: SAUDE		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META DE LONGO PRAZO
Garantir condições de acesso aos serviços de Saúde	Promover atendimento de Saúde fora do município	Elevar o acesso aos serviços de Saúde fora do município, atendendo a demanda de agendamentos.
<b>INICIATIVA:</b> Ampliar quantitativamente a frota de veículos para transportar paciente tanto para ser atendidos no município de Porto Velho quanto Ariquemes.		

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META DE LONGO PRAZO
Garantir condições de acesso aos serviços de Saúde	População geral a serem vacinadas: 3.825	Imunizar a população em 100%.
<b>INICIATIVA :</b> A divulgação e conscientização a população		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META DE LONGO PRAZO





PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO PARAÍSO



Poder Executivo  
**SEMPLAN - Secretaria Municipal de Planejamento**

Garantir condições de acesso aos serviços de Saúde	medicamentos gratuitos	Elevar o acesso à população de medicamentos do SUS
<b>INICIATIVA : Intensificados a compra de medicamentos</b>		

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META DE LONGO PRAZO</b>
Garantir condições de acesso aos serviços de Saúde	exames laboratoriais	Elevar o numero de exames realizados e com maior rapidez
<b>INICIATIVA : Modernização e informatização no laboratório</b>		

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META DE LONGO PRAZO</b>
Garantir condições de acesso aos serviços de Saúde	Atendimento com rapidez	Realizar exames com ultrassom e RX
<b>INICIATIVA : Aquisição de aparelho de Ultrassonografia e RX</b>		

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META DE LONGO PRAZO</b>
Garantir condições de acesso aos serviços de Saúde	Infraestrutura	Realizar a reforma no Hospital municipal assim como UBS Urbana e Rural
<b>INICIATIVA : Dar um espaço físico mais agradável e confortável as servidores e usuários da rede de saúde</b>		

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META DE LONGO PRAZO</b>
Garantir condições de acesso aos serviços de Saúde	Odontológico	Atender as pessoas carente que necessita de serviços odontológicos.
<b>INICIATIVA : Adquiridos materiais necessários para prestar serviços de extração e obturação a população.</b>		



# Secretaria Municipal de Educação



## PERSPECTIVA: EDUCAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META DE LONGO PRAZO
Assegurar transporte escolar para alunos das regiões de difícil acesso e deficientes.	Número de matrículas em educação	Garantir o transporte aos alunos da Rede Municipal de Educação atendidos com transporte escolar
<b>INICIATIVA : Acompanhamento das rotas do transporte escolar</b>		

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META DE LONGO PRAZO
A crescente procura por vagas na modalidade de educação de jovens e adultos etc..	Infraestrutura	Ampliação de salas de aulas e reformas nas escolas do município
<b>INICIATIVA : Ampliação 02 salas de aula na Maurício de Nassau, Acessibilidade na Escola Rogério, E Reforma elétrica na Escola Rogério da Silva Gonçalves</b>		

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META DE LONGO PRAZO
Ampliar a oferta de vagas para creche.	Infraestrutura	Construção da Creche Municipal



**INICIATIVA : Construção do predio para atender a Creche municipal para dar as crianças um espaço físico adequado e com mais segurança. Para garantir o maior numero de vagas ofertadas locamos um predio maior aumentando assim em 50% as vagas ofertadas**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META DE LONGO PRAZO
Qualidade da Merenda	Diversidade Produtos alimenticios	Ofertar merenda de qualidade e com valor nutricional adequado

**INICIATIVA: A Merenda escolar em sua maioria esta sendo adquirida direto do Produtor Rural**

## Assistência Social



Promover a potencialização da rede prestadora de serviços na área da criança e do adolescente em

situação de vulnerabilidade e risco pessoal e social;

Promover a inclusão social através de atividades que contribuam para a autonomia, sociabilidade e o fortalecimento dos vínculos familiares da pessoa idosa.

Promover a transferência direta de renda mensal em benefício de



famílias em situação de risco ou vulnerabilidade social. (Bolsa Família).

A proteção básica social tem por objetivo contribuir para a prevenção de situações de risco social por meio do desenvolvimento de potencialidades, e o fortalecimento de vínculos familiares e comunitários, demonstrando ser a estratégia adequada ao enfrentamento da pobreza.

Fortalecer o desenvolvimento na qualidade de vida da família, na comunidade e no território onde vivem, como estratégia de fortalecimento de vínculos.

Contribuir para a prevenção de situações de risco pessoal e social através da potencialização da rede prestadora de serviço.

Contribuir para a prevenção de situações de risco pessoal e social através da potencialização da rede prestadora de serviço.

Intervir positivamente em situações de rompimentos de vínculos familiares e sociais, colaborando com as redes inclusivas no território do município.

Garantir a proteção integral, por intermédio de medidas protetivas de abrigo, a famílias e indivíduos que assim necessitem.

Tem buscado a implantação do abrigo municipal com prédio próprio do município para promover os melhoramentos possíveis dentro dos apontamentos do Ministério Público.

## Agricultura





## PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO PARAÍSO



### Poder Executivo **SEMPPLAN - Secretaria Municipal de Planejamento**

A Secretaria Municipal de Agricultura é o órgão responsável pela formulação de políticas públicas de fomento à agricultura;

Por incentivar as ações no meio rural objetivando a produção de gêneros básicos para o abastecimento das áreas urbanas;

Promover a celebração de convênios e acordos de interesse das áreas pertinentes ao desenvolvimento rural, visando ao respectivo incremento na produção, segundo programas de aprimoramento qualitativo e quantitativo;



Visa manter a articulação com outros órgãos municipais e dos demais níveis de governo e com entidades privadas, para promoção de projetos de fomento às atividades pertinentes à Secretaria;

Desenvolve programas de associativismo nas áreas de produção, armazenamento e comercialização de produtos locais e intermediando convênios, financiamentos, acordos, ajustes, termos de cooperação técnica e financeira com entidades privadas sem fins lucrativos e órgãos da administração direta e indireta da União, Estados e outros Municípios.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO PARAÍSO**

**Poder Executivo**  
**SEMPPLAN - Secretaria Municipal de Planejamento**



Apoia a inclusão dos agricultores familiares no processo de agro industrialização e comercialização da sua produção agregando valor, gerando renda e oportunidades de trabalho.

Apoia a implantação de empresas, indústrias, comércio e prestação de serviços e mão-de-obra no Município.

Tem buscado melhorias de genética de rebanhos, parcerias com todos os órgãos voltados para a pecuária e agricultura, inclusive sobre a regularização fundiária rural de terras passíveis de regularização apontadas pelo INCRA.

## **Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos**



A Secretaria de Obras e Serviços Públicos tem por responsabilidade atender ao Município, a assistir a população em tudo que se refere a obras e serviços públicos, com atuação físico-territorial, atentando aos aspectos sociais e de bem estar, econômicos, administrativos e políticos, viabilizando sempre as propriedades e o bem estar da população.

É de competência da Secretaria de Obras: Executar obras públicas no Município, por administração direta ou indireta, abrangendo a abertura e manutenção de vias públicas no perímetro urbano e rural, construção civil,



pavimentação asfáltica; Realizar a ampliação e manutenção nas vias urbanas e logradouros públicos e da iluminação pública de responsabilidade do Município; Gerenciar e elaborar cronograma de projetos de obras públicas nos distritos rurais, viabilizando a execução de serviços e obras de infraestrutura rural; Executar, coordenar e fiscalizar obras de recuperação, manutenção e adequação das estradas rurais e a manutenção de pontes e bueiros; Executar obras públicas que visem a melhoria na qualidade de vida da população; Buscar parcerias com o governo do Estado, para execução, fiscalização e gerenciamento de obras de pavimentação e drenagem; Promover constantemente a modernização técnica por meio de estudos para a melhoria dos serviços oferecidos pela secretaria; Executar atividades administrativas no âmbito da Secretaria; Zelar pelo patrimônio alocado na unidade.

O planejamento em foco é a substituição das pontes pequenas para implantação de bueiros, estruturação melhor das estradas rurais e melhoramento das ruas urbanas, resgatando os bueiros comprometidos, acompanhamento das obras de pavimentação e busca por formas de tratamento das ruas para que possam oferecer um melhor atendimento ao tráfego da população.

## Secretaria Municipal de Meio Ambiente





## PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO PARAÍSO



### Poder Executivo **SEMPLAN - Secretaria Municipal de Planejamento**

---

- Coordenar a formulação, execução, avaliação e atualização da Política Municipal de Meio - Ambiente e Sustentabilidade;
- Analisar e acompanhar as políticas públicas setoriais que tenham impacto no meio ambiente;
- Articular e coordenar os planos e ações relacionados à área ambiental;
- Executar as atribuições do Município relativas ao licenciamento, emissão da certidão e à fiscalização ambiental;
- Promover ações de educação ambiental, controle, regularização, valoração, proteção, conservação e recuperação dos recursos naturais;
- Delegar e avocar atribuições e competências aos parceiros públicos como associação comercial, associações rurais e outros;
- Aplicar, inclusive, recursos provenientes da compensação ambiental;
- Desenvolver projetos de urbanização com ênfase nas áreas ambientais preservação, arborização e cultivo das áreas verdes com incentivo do viveiro Municipal;
- Promover projeto que se destina a capacitar catadores e organizá-los para ampliar a coleta seletiva e a reciclagem;
- Impulsionar as ações de coleta seletiva de limpeza urbana;
- Incentivar as ações de redução, reciclagem e reutilização de resíduos sólidos;
- Aprimora os mecanismos de preservação de defesa e qualidade ambiental;
- Formula e organizar trabalho com equipes na readequação e limpeza urbana do Município;
- Programar o gerenciamento de resíduos sólidos, direcionando-os para a destinação final ambientalmente adequada e contribuindo para a limpeza urbana e o desenvolvimento sustentável;
- Formular, executar e avaliar planos, programas e projetos que visem à preservação, recuperação e o uso sustentável dos recursos ambientais, no âmbito das competências do Município.
- Regulamentar, organizar, coordenar e executar atividades relativas à fiscalização dos cumprimentos das normas referente ao meio ambiente;





- Estudar e propor diretrizes municipais, normas e padrões relativos á preservação e á conservação de recursos ambiental e paisagístico do Município;
- Articular ações de educação ambiental quanto à importância de manter os terrenos limpos com o objetivo de reduzir os danos causados pelo mato alto;
- Intensificar ações preventiva que impede as queimadas, para não ocorrer danos ambientais, à saúde humana e ao patrimônio;
- Promover o desenvolvimento e a difusão de pesquisas e tecnologias orientadas á conservação e uso sustentável dos recursos ambientais do Município;
- E prover a tudo quanto respeita ao peculiar interesse do Município de Alto Paraíso e ao bem estar da sua população.

A secretaria de meio ambiente iniciou um trabalho de parceria com a secretaria de obras, onde assumiu a partir de 2021, os serviços de limpeza urbana como poda de arvores, manutenção dos gramados e praças e busca constantemente atender todas as demandas de jardinagem e embelezamento da cidade.

## Considerações finais

Esta é uma prévia de estudos. Sendo que continuará seguindo o planejamento orçamentário disposto nas ferramentas obrigatórias de gestão (LOA, LDO e PPA).

Este poderá sofrer alterações quando houver necessidade de ajuste dentro do que está sendo executado. Contudo, se houver a necessidade de ajuste, será publicado novamente como adendo a este estudo.

Ao final de cada exercício, faremos um relatório do que foi executado para que possa ser mais uma ferramenta de transparência.